

Mehr Transparenz und optimierte Geschäftsprozesse



Hintergrund

SGMW wurde 2002 als Joint Venture von SAIC Motor, General Motors (GM) und Liuzhou Wuling Motors gegründet. Das in Liuzhou in der chinesischen Provinz Guangxi beheimatete Unternehmen produziert unter den Marken Wuling und Baojun Pkw und Nutzfahrzeuge. Derzeit ist SGMW mit etwa 1,5 Mio. Einheiten pro Jahr einer der größten chinesischen Hersteller von Minivans. Allein vom Model Wuling Sunshine werden im Jahr über 450.000 Stück abgesetzt. 2015 produzierte und verkaufte SGMW 2 Mio. Fahrzeuge und ist damit das einzige chinesische Unternehmen, das in diese Größenordnungen vordringen konnte.

Herausforderungen

Als Fahrzeughersteller mit einem Volumen von 10 Mio. Einheiten muss SGMW die unterschiedlichsten Datentypen von ERP-Systemen oder einzelnen Nutzern verarbeiten können. Gibt es hier Probleme, geht das direkt zu Lasten der Effizienz, und zwar bis hinunter zur einzelnen Workstation. SGMW hatte erkannt, dass das bestehende ERP-System nicht mehr in der Lage war, all die eingehenden Daten zu bewältigen, und dass der Wechsel zu einer Stammdatenlösung unabdingbar war. Aufgrund der enormen Datenmenge und der vielen unterschiedlichen Datenformate war es dabei aber auch entscheidend, eine Lösung zu finden, die eine effiziente Aufnahme und Integration all dieser Daten in eine zentrale Quelle ermöglichen würde.

Auch mehr Transparenz war für das Unternehmen ein wichtiges Thema. Dabei standen folgende Anforderungen im Mittelpunkt:

- ◆ Sichtbar machen, welcher Lieferant welche Produktionsstandorte versorgt
- ◆ Den Lieferantendialog beschleunigen
- ◆ Die Bestandsverwaltung verbessern

Um Leerlauf in der Produktion zu reduzieren, nutzte SGMW Kanban, ein Prinzip für die schlanke Fertigung, bei dem Kanban Karten genannte Mitteilungen genutzt

Kundenprofil

SGMW – www.sgmw.com.cn

Branche

Fahrzeugproduktion

Herausforderung

- ◆ Verwaltung großer eingehender Informationsmengen aus verschiedenen Quellen: Daten zu Teilen, Logistik, Fertigung sowie Verträge, Stücklisten und Lieferantenangaben
- ◆ Übermittlung und Distribution von Teileangaben und Logistikdaten direkt ans Fließband
- ◆ Korrekte und transparente Aggregation sowie Pflege von Daten unter Beachtung komplexer Businessvorgaben

Lösung

- ◆ Implementierung der Stibo Systems Lösung STEP
- ◆ Einfache Integration von Lieferanten-, Teile- und Produktionsdaten macht operative Prozesse durchgehend transparent
- ◆ Verbesserung der Fertigungsabläufe mithilfe einer durch die leistungsstarke STEP API bereitgestellte, flexible mobile App
- ◆ Optimierung der operativen Strukturen bei geringerer Abhängigkeit vom bestehenden ERP-System

Dauerhafte Vorteile

- ◆ Verbesserte Transparenz und Nachverfolgbarkeit bei den Teilelieferanten
- ◆ Optimierte Bestandskontrolle
- ◆ Zentrale Quelle für Teiledaten, Stücklisten und Verträge sowie für Vertrags-, Produktions- und Lieferantenangaben
- ◆ Minimierte Leerlaufzeiten in der Produktion durch korrekte Angaben zu den einzelnen Fertigungsstraßen
- ◆ Weniger Abhängigkeit vom ERP-System



上汽通用五菱
SGMW

werden, um Fertigungsschritte, Anweisungen und Teileanforderungen zu kommunizieren. Parallel dazu wurden die Kanban Karten von SGMW im ERP-System gepflegt, wobei einige von ihnen tatsächlich in realer Form vorlagen. Aus diesem Grund suchte SGMW eine Lösung, die in der Lage war, das Kanban Prinzip zu unterstützen und gleichzeitig kritische Fertigungs- und Teiledaten direkt an einzelne Workstations zu kommunizieren.

„STEP hilft SGMW, Material-, Lieferanten-, Logistik-, Produktions-, Beschaffungs- und Fahrzeugstammdaten zu verwalten. Zudem steigert STEP die Daten-Compliance und Verfügbarkeit und dient auch für unsere Downstream-Systeme als zuverlässige Datenquelle.

Das Implementierungsteam von Stibo Systems hat dabei alle technischen Probleme und Risiken zuverlässig umschifft und für eine reibungslose Integration der Lösung gesorgt.“

Liu Dewei
MDM-Projektleiter, SGMW

Ergebnisse

Heute nutzt SGMW STEP, die Stibo Systems Lösung für die Stammdatenverwaltung, als Integrations-Tool für interne und externe Datenquellen. Dabei kann SGMW alle nötigen Informationen heute einfach hochladen und STEP als zentrales Hub für alle Daten zu Teilen, Logistik und Fertigung sowie für Verträge, Stücklisten und Lieferantenangaben nutzen.

Auf der Basis von STEP implementierte SGMW erfolgreich ein echtes System für die Stammdatenverwaltung, das in der Lage ist, 35 verschiedene Objekttypen und 80 anspruchsvolle Businessregeln zu verwalten. STEP integriert die Daten zu den Teilen, die für die Montage jedes einzelnen Fahrzeugs benötigt werden, und ordnet die einzelnen Komponenten den entsprechenden Fließbandbereichen zu.

Dank des leistungsstarken STEP API war SGMW dabei in der Lage, das bestehende Kanban Kartensystem auf eine mobile Applikation zu übertragen, die alle Mitarbeiter an den einzelnen Punkten der Fertigungsstraße in Echtzeit mit entsprechenden Produktionsanweisungen versorgt.

Mithilfe der flexiblen Web-Benutzeroberfläche von STEP kann SGMW zudem den Datenfluss zu allen Teilen und Komponenten präzise überwachen – vom Lieferanten bis zu den einzelnen Stationen der Fertigungsstraße. Durch diese Veränderungen konnten dramatische Verbesserungen bei der Datenqualität, der Performance, der Prozesstransparenz und den Abläufen rund um den Produktlebenszyklus erzielt werden.

Im nächsten Schritt wollen SGMW und Stibo Systems nun die STEP Plattform auch auf den neuen Baujou Produktionsstandort in Liuzhou ausweiten. Außerdem will SGMW auch Maschinen-, Kunden- und Verbraucherdaten in die Lösung integrieren, um die Kundenzufriedenheit zu steigern und die Entscheidungsqualität zu verbessern.

Über Stibo Systems

Stibo Systems ist der weltweit führende Anbieter für Multi-Domain Master Data Management (MDM) Lösungen. Branchenführer vertrauen auf Stibo Systems bei der Verbindung von Produkt-, Kunden-, Lieferanten- und anderen Unternehmensdaten für eine kanalübergreifende Konsistenz. Dies ermöglicht Unternehmen effektivere Entscheidungen, Umsatzsteigerungen und eine Mehrwertgenerierung. In den vergangenen 30 Jahren hat Stibo Systems international führende Unternehmen dabei unterstützt, eine einzige vertrauenswürdige Quelle für strategische Informationen zu schaffen. Stibo Systems ist Teil des 1794 gegründeten Privatkonzerns Stibo A/S mit der Konzernzentrale in Aarhus, Dänemark.

Weitere Informationen finden Sie auf www.stibosystems.de.